

第一線監督者に必須なマネジメントスキルを網羅・体系化

第一線監督者 マネジメントガイド

一般社団法人
日本能率協会 編

もし、このような悩みをお持ちであれば
第一線監督者マネジメントガイドをご活用ください。

- 時代が変化し続ける中で、製造人材のスキル不足
あるいは個人のスキルが不明確である。社員の能力に不安がある。
- 製造部門のスキルはどのような構成が良いのか、明確でない。
- スキル標準は一応あるが、世間標準と照らし合せておらず、
人材育成の面から見て、自信を持って強かに押し進められない。
- 海外赴任・派遣人材（グローバル人材）の現地での指導に不安がある。

1セット
全3冊
430頁

ばら売り不可

第一線監督者マネジメントガイドは、第一線監督者に必要な
マネジメントスキルを明確に整理し、簡単に習得できるように開発した教材です。
学習することによるメリット・ご活用された方のご感想をお読みください。

◆自社・事業所内の資格制度として検討したい。

◆QCDS、部下の育成の柱となる改善活動など、現場のマネジメントに必要な項目が網羅されており、新任者教育に適している。

◆省力化がすすみ、退職するベテランからの技能伝承が進まず、部下育成する時間が少なくなっているため、第一線監督者マネジメントガイドは役に立つ。

◆「知識ガイド」については、監督者が具体的に実践すべき内容が整理されており、有効である。

◆第一線監督者マネジメントガイドは役に立つが、特に「スキルスタンダード」についてはフォアマンの育成方針の検討に役立つと感じている。

◆第一線監督者マネジメントガイドは、製造現場のマネジメント向上に役立ちます。日常の現場管理、人材育成と指導方法が良く理解でき、職場の活性化がはかれます。

◆内容が充実しており、第一線監督者および製造に関わる管理職全員に持たせたいモノだと思います。スキルスタンダードのチェックリストによって自身の今後の補強すべき分野が見えるのも良いですね。

◆多方面にわたる基本的な考え方が、図などにより平易に記述されており、「これを読んでおくように」と渡すだけで、教育の手助けになる。

◆「知識ガイド」「アドバンスドガイド」「スキルスタンダード」の各ガイドに分かれており、非常に読みやすくなっている。また、用語などの解説もされており、監督者次席クラスにも参考になる。

◆総合的、体系的に記述されているので実践に役立つと思う。

◆一般論として「マネジメントスキルにはこんな項目がある」という事を知るために役に立つ。



定価
1セット
(税抜)

18,000円

※5セット以上は1セットにつき
17,000円(税抜)の特別価格

CPF (Certified Production Foreman) 資格とは

- 第一線監督者として求められるマネジメントスキルを習得した人材を「CPF」と称し、認定する資格制度です。
- 本ガイドブックが準拠しているCPF資格試験に合格すれば客観的に能力評価をすることができます。
- 試験問題は、CPF資格認定テキスト「第一線監督者マネジメントガイド」から出題されます。
- CPF資格認定は、CBT (Computer Based Test) 方式で保有知識を測定・評価します。
- [全日本能率連盟 資格登録 第123号]の認証を得ています。
- CPF資格取得に向けた社内研修も承っております。お気軽にご相談ください。

知識ガイド

B5判 287頁

はじめに

第一線監督者の役割の認識

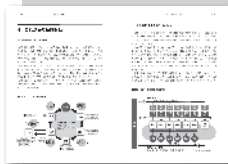
第1部

「Q(品質)、C(コスト)、D(納期)、S(安全)、E(環境)」を通じた職場目標の達成と全体管理



第2部

規律ある職場づくりと部下育成

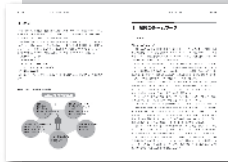


アドバンスドガイド

B5判 106頁

第3部

工場経営の理解と職場の生産技術・生産管理高度化への対応



第一線監督者スキルスタンダード

B5判 37頁

はじめに 第一線監督者の役割の認識

・これからの第一線監督者とは
・第一線監督者の7つの役割

1. 変化に対応できる作業管理の進め方

① 作業管理

・これからの作業管理の視点
・作業管理の基本と現状課題
・より高度な作業管理を目指して
・作業管理においてこれからの第一線監督者に求められる役割

変化に対応できる工程管理の進め方

② 工程管理

・これからの工程管理の視点
・工程管理の基本と現状課題
・より高度な工程管理を目指して
・工程管理においてこれからの第一線監督者に求められる役割

2. 不良ゼロを実現する品質管理の進め方

・これからの品質管理の視点
・品質管理の基本と現状課題
・より高度な品質管理を目指して
・品質管理においてこれからの第一線監督者に求められる役割

3. コスト革新を実現する生産性向上活動の実現

・コスト革新を実現する基本と現状
・コスト革新の課題と視点
・より高度な生産性向上活動を目指して
・生産性向上においてこれからの第一線監督者に求められる役割

4. 事故ゼロを実現する安全管理の進め方

・これからの安全管理の視点
・安全対策の基本と現状課題
・より高度な安全管理を目指して
・安全管理においてこれからの第一線監督者に求められる役割

5. 環境負荷低減のための環境管理の進め方

・これからの環境管理の視点
・環境管理の基本と現状課題
・より高度な環境管理を目指して
・環境管理においてこれからの第一線監督者に求められる役割

1. 職場ルールの順守と習慣化

・職場管理の基本と現状
・職場管理の課題
・より高度な職場管理を目指して
・職場管理において第一線監督者に求められる役割

2. 訓練指導・技能伝承

・訓練指導・技能伝承の基本と現状
・部下育成の課題
・より高度な部下育成を目指して
・部下育成において第一線監督者に求められる役割

3. リーダーとしての職場運営

・職場におけるリーダーシップの基本と現状
・職場におけるリーダーシップの課題
・より高度なリーダーシップの発揮を目指して
・職場リーダーとして、これからの第一線監督者に求められる役割

4. 全員参画の職場づくり

・これからの全員参画活動の視点
・全員参画活動の基本と現状課題
・より高度な全員参画活動を目指して
・全員参画活動において第一線監督者に求められる役割

5. 改善活動の効用

・これからの工場改善活動管理の視点
・改善活動の課題
・改善活動の活性化を目指して
・工場改善活動におけるこれからの第一線監督者に求められる役割

1. 工場経営と職場改善の関係の理解

・コスト革新を実現する基本と現状
・コスト革新の課題と視点
・より高度な工場利益管理を目指して
・コストダウンにおけるこれからの第一線監督者に求められる役割

2. 診断技術による潜在的課題発掘と改善基本構想の策定

・これからの課題発掘の視点
・日常陥りやすい課題
・より高度な課題発掘と組織連携での取り組みを目指して
・課題発掘におけるこれからの第一線監督者に求められる役割

3. 職場の高度化活動への対応

・これからの職場高度化対応の視点
・職場高度化に対する現状の課題
・職場の高度化推進への対応を目指して
・職場の高度化とこれからの第一線監督者に求められる役割

4. 管理業務の効率化(間接業務のスリム化)

・これからの課題発掘の視点
・日常陥りやすい課題
・間接業務のスリム化を目指して
・間接業務のスリム化で第一線監督者に求められる役割

・94項目

第一線監督者として必要とされるスキルを業務ごとに分類し、Level.1~4の4段階に定義しています。各スキルの自己レベルをセルフチェックできます。各スキルは、知識ガイドに対応しており、苦手分野の学習がしやすい体系です。

送付先 **FAX : 03-3434-5505**

第一線監督者マネジメントガイド申込書

会社名	送付先所在地	<input type="checkbox"/> 勤務先	<input type="checkbox"/> ご自宅
所属・役職名			
お名前	TEL	FAX	
E-mail	CPF 試験案内の送付	<input type="checkbox"/> 希望する	<input type="checkbox"/> 希望しない

18,000円(消費税抜・送料込) × セット 円

- ・「第一線監督者マネジメントガイド」発送時に、請求書を同封いたしますので支払期限までに銀行払込でご入金ください。
- ・消費税は請求時に加算させていただきます。
- ・5セット以上ご購入いただいた場合、1セットにつき17,000円(税抜)の「特別価格」とさせていただきます。(ただし一括申込・請求の場合に限ります。)
- ・個人でのご購入の場合には、事前に請求書をお送りし、ご入金をいただいた後に「第一線監督者マネジメントガイド」を発送いたします。
- ・「第一線監督者マネジメントガイド」のバラ売りはしていません。

※海外への発送の場合は、送料は別途実費でのご負担をお願いしております。あらかじめご了承ください。

お申込み

〒105-8522 東京都港区芝公園 3-1-22

一般社団法人 日本能率協会

JMA マネジメントスクール

TEL.03-3434-6271

【受付時間】月～金曜日 9:00～17:00 (ただし祝日を除く)

掲載内容問い合わせ

TEL : 03-3434-1410 seisan@jma.or.jp

個人情報のお取り扱いについて

一般社団法人日本能率協会では、個人情報の保護に努めております。詳細は、小会の個人情報保護方針 (<http://www.jma.or.jp/privacy>) をご覧ください。なお、ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本ガイドに関する確認・連絡および小会主催の関連催し物のご案内をする際に利用させていただきます。